



تصنيع
الصابون

الدليل التشغيلي لجمعية بيتا التعاونية للتصنيع الزراعي

مشروع دعم القدرات المؤسسية والانتاجية لمؤسسات المجتمع المدني - من خلال برنامج منظمة وي افيكس للتنمية في فلسطين

WE EFFECT الذي ينفذه المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية ESDC

اعداد جمال مبسلط - متخصص بناء القدرات بالجمعيات التعاونية

تم إعداد هذا الدليل

ضمن مشروع دعم القدرات المؤسسية والإنتاجية لمؤسسات المجتمع المدني
المنفذ من المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية ESDC من خلال
برنامج منظمة ويافيكت WE EFFECT للتنمية في فلسطين

2016 - 2014

إن المعلومات والأفكار ووجهات النظر واليات العمل التي طرحت في هذا الدليل لا تعكس بالضرورة أفكار
ووجهات نظر أو السياسات الرسمية لمنظمة وي افيكت أو المركز الفلسطيني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية .
كما أن الجهات المذكورة لا تتحمل أي مسؤولية تجاه محتويات الدليل من معلومات وجداول وإحصائيات وإنما
هي مسؤولية الجمعية فقط.

تقديم:

بيتا قرية تابعة لمحافظة نابلس تقع على بعد 13 كم إلى الجنوب الشرقي من المدينة ، وتمتد أراضيها على الجغرافية الواقعة بين قرى حوارة وقوزا غرباً ، وقرى عقربا وأوصرين شرقاً ، وبين قرى عورتا وأودلا شمالاً ، وقرى يتما وقبلان جنوباً .

النشأة والتأسيس والعضوية:

تأسست الجمعية في العام 2011 وحصلت على الترخيص في العام نفسه بعد تضافر الجهود على استكمال الجمعية للشروط ومتطلبات الترخيص بحيث ضمت في عضويتها عند تأسيسها 26 عضواً وهو ما بقي عليه العدد في نهاية عام 2015.

اهداف الجمعية:

1. العمل على توفير اسواق محلية وخارجية لتسويق منتجات وخدمات الجمعية.
2. الاتصال بالمؤسسات الاهلية المختلفة لتنفيذ وتحقيق اهداف الجمعية المختلفة.
3. تحقيق دخل للجمعية وبالتالي للأعضاء.
4. توفير فرص عمل للعضوات المنتسبات للجمعية و لנסاء وشابات المجتمع المحلي.

رسالة الجمعية :

توفير منتجات عضوية عالية الجودة و صديقة للبيئة دون اي اضافات كيميائية للعناية بالنظافة الشخصية و البشرة بكافة الاشكال و الاحجام و الروائح العطرية المميزه مصنعة بأيدي نساء فلسطينية كفؤة فاعله مجتمعيا للحفاظ على الموروث الفلسطيني بالتعاون والالتزام بروح العمل الجماعي، و الاستمرار بابتكار المزيد من المنتجات لتحقيق رغبات أذواق المستهلكين المحليين و الخارجيين.

الهدف من اعداد الدليل التشغيلي للجمعية

يهدف هذا الدليل إلى نشر وتوثيق الخدمات التي تقدمها الجمعية لأعضائها والمزارعين والفلاحين في منطقة عمل الجمعية وكذلك على عمليات الانتاج والتصنيع لجمعية العقبة التعاونية الزراعية لكيفية واليات تطبيقها

ويمثل هذا الدليل دراسة توثيقية ودليل استرشادي الذي يعتمد بالأساس على مرجعية الطرق السليمة بالتصنيع وخطوات العمل ، ويهدف دليل التشغيل إلى توضيح الإجراءات والمتطلبات التشغيلية للمعدات الزراعية المملوكة للجمعية و نظام إدارته في الجمعية والأساليب التنفيذية والتشغيلية والإنتاجية

مع وجود المشاريع الانتاجية للجمعية كان لا بد من ادارة الجمعية بتشكيل لجان لإدارة المشاريع وتوزيع الصلاحيات والمسؤوليات على ادارة تلك اللجان حتى يتم ادارتها بالشكل الافضل واستغلال كافة الموارد المتاحة بأفضل الطرق و اقل التكاليف بالعملية الانتاجية .

تاريخ صناعة الصابون في فلسطين

يرجع تاريخ صناعة الصابون في فلسطين إلى أكثر من ألف عام مضت، بدلالة الكثير من الكتابات التي دونها الرحالة والمؤرخون و اشتهرت مدينة نابلس بصناعة الصابون حتى اطلق على الصابون (صابون نابلس بكل الاقطار و البلدان) حيث انعم الله على هذه المدينة و القرى البلدات المحيطة بها ببساتين الزيتون منذ القدم .

وفي زمن الاحتلال الصليبي لفلسطين حظيت نابلس بمكانة عالية لشهرتها بصناعة أهم أنواع الصابون؛ و كانت هذه الصناعة أ حكرًا على الملك و لا يسمح لأي من أصحاب المصانع بمزاولة الصنعة إلا بعقد يمنحه لهم ملك "بيت المقدس" .

ونقل صناعة إلى أوروبا؛ فتأسست مصانع الصابون من زيت الزيتون في مرسيليا . وكانت هذه المصانع تحضر الصابون بطريقة مشابهة لطريقة تحضير الصابون النابلسي.

ورغم تعدد صناعات الصابون الا انه بقي الصابون النابلسي رمزًا للجودة ومحورًا للاهتمام.

بعد عام 1967م و احتلال الارض الفلسطينية في قبضة الاحتلال الإسرائيلي بما فيها مدينة نابلس؛ سعت سلطات الاحتلال جاهدةً إلى تدمير الاقتصاد الفلسطيني، وكانت صناعة الصابون مستهدفة كغيرها من الصناعات الوطنية الفلسطينية؛ حيث بدأت المصانين تختفي تدريجياً؛ بسبب إغراق السوق المحلية بأنواع متعددة من الصابون الأجنبي والإسرائيلي بأثمان رخيصة نسبيًا .

اهم الأدوات المستعملة في صناعة الصابون التقليدي حيث يعتمد بالأكثر على العمل اليدوي البسيط منه الى الالآت المقعدة و منها اصبح جزءا من التراث و الفلكلور الوطني الفلسطيني

1- الحلة -2المخاضة -3الدكشاب -4الشمامة -5العوامة -6علبة البسط -7الشوكة -8المالغ -9المقشرة -10المقطع السكين- 11- الدوبارة - 12- الفرجار -13.الأختام

مراحل صناعة الصابون:

تمر صناعة الصابون بعدة مراحل رئيسية وهي: الطبخ، والبسط، والتخيط، والختم، والتقطيع، والتجفيف، والتعبئة والتغليف.

وقد أدخلت بعد التطورات الألية عند بعض المصانين؛ فتحول التحريك بالدكشاب إلى التحريك بواسطة المحرك الكهربائي؛ كما أصبحت عملية نقل الزيت من الأبار تتم بواسطة مضخة كهربائية، وحل الغاز محل الجفت كمصدر للطاقة و الحرارة.

حيثان عملية التصنيع بنفس الروح القديمة بالتصنيع الا انه اتم استخدام بعض المعدات والادوات العصرية مع المحافظة على الانتاج التقليدي للصابون .



كيفية صناعة الصابون

من خلال المجموعه المدربه و المؤهله لتصنيع الصابون بالجمعية تعمل و تلبس اللباس الصحي السليم الامن .
يتم جمع زيت الزيتون نوع فيرجن بكر الصالح للأكل لضمان الجودة بحيث ان نسبة الحموضة لا تزيد عن 8% و البروكسايد.....من زيت الزيتون الفلسطيني المنشأ والذي انتج في فلسطين لضمان جودة الصابون و مطابقته للمواصفات، بحيث يتم جلب و نقل الزيت بعبوات بلاستيكية صفراء حجم 15-17 لتر لعبوة الواحد و بعد يتم تخزين الزيت في عبوات او خزانات مصنوعة من مادة الستانلس ستيل 316 في مكان جاف بعيد الرطوبه و اشعة الشمس و الانارة المباشرة، مع ملاحظة انه كلما زادت نسبة الحموضة عن الوضع الطبيعي تحتاج الى وقت اقل للتصبن و تحتاج الى زيادة في اضافة الصودا الكاوية بفوقات بالزيادة في النسب من 1-2% عن الوضع الطبيعي.

لتحضير وجبة صابون من 100 كغم من الزيت الصافي البكر الى قوالب صابونه للاستخدام يتم استخدام طريقتين اما بالطريقة الباردة او الساخنة ، حسب رغبة المستهلك

طريقة تحضير الصابون على الطريقة الباردة

يتم سكب الزيت الوعاء المخصص لطبخ الصابون و تصنيع الصابون و يضاف الى اليها الصودا الكاوية هيدروكسيد الصوديوم NaOH المعروفة باسم (أترونه) . يتم تحضير محلول الصودا بنسبة 14.5% من وزن الزيت يعني 14.5 كغم أترونه تضاف الى 40 لتر ماء مقطر منتج داخل الجمعية من خلال جهاز التقطير الخاص في وعاء ستانلس جانبي ، حتى يتم اذابة الصودا و ينتج محلول الأترونه بعد ذلك يتم اضافة الى الوعاء (حلة) المخصصة لطبخ الصابون و التي تحوي 100 كغم زيت زيتون صافي ، مباشرة يتم خلط المزيج داخل الحلة من مكونات الزيت و محلول الأترونه بالماء المقطر من تشغيل المحرك داخل الحلة بمعدل 15 دورة بالدقيقة 110-120 دقيقة بدرجة حرارة لا تزيد عن 40 درجة مئوية ، و يقدر وقت عملية التحريك للمزيج بناء على ملاحظة من يقوم بعملية تحضير الصابون حتى يصبح سائل كثيف (بدء عملية التصبن) لون يميل الى الاخضر الفاتح او الاصفر الفاتح يعتمد بشكل اساسي على لون الزيت المستخدم بالتصنيع .

اما في حالة التصنيع على الطريقة الساخنة فانه يضاف 100 لتر ماء مقطر لكل 100 كغم زيت زيتون و 16 كغم صودا كاوية (أترونه)



إن زيادة نسبة الصودا أو نقصانها يسبب عيوباً في الصابون؛ فزيادتها تزيد من سرعة جفاف الصابون، وتسبب كسر أطرافه عند التقطع، وتسبب تحوير الصابون؛ بسبب خروج الزائد من الصودا على سطح قطعة الصابون؛ ما يضر بالأيدي والملابس عند الاستعمال؛ أما نقص الصودا فيؤدي إلى تأخير جفاف الصابون وضمور سطح القطع عند تمام التجفيف، كما يشعر من يستعمل الصابون بوجود رائحة زيتية غير مستحبة تدل على أن الصابون غير جيد.

طريقة التحضير صناعة الصابون	كمية زيت الزيتون	كمية الصودا الكاوية	كمية الماء المقطر	درجة الحرارة
بالطريقة الباردة	100 كغم	14.5 كغم	40 لتر	40 درجة مئوية
بالطريقة الساخنة	100 كغم	16 كغم	100 لتردرجة مئوية

يترك المحلول اللزج لمدة تصل إلى 15 دقيقة بدون تحريك، ثم يسكب في وعاء آخر ستانلس ويضاف إليه المواد العطرية أو النكهات الطبيعية و أو الاسناتاو الاصباغ المطلوبة حسب الرغبة. لكساب الصابون نكهة معينة و لون معين يتناسب اللون مع النكهة. (زيوت عطريهمثلالفندر و الليمون و الياسمين و النعنع ... الخ من النكهات او العسل الطبيعي بنسبة 0.2%. او المواد العطرية مثل النعنع او الزعتر و او حليب النوق.....

ومن ثم يسكب المحلول اللزج المتصين في قوالب خاصة حسب طلبية الزبون المستهلك بحيث يتم طلى القوالب بقليل من نفس الزيت الزيتون حتى يمنع عكالية التصاق المادة المتصينة بجدار القالب، و يجدى الاشارة الى ان هناك انواع من القوالب خشبيه ، ستانلس ستيل ،سلكون...و تترك لمدة 48-72 ساعه حسب طبيعه الطقس و البيئة الداخلية لمكان التصنيع، ويتم التأكد يدويا بحالة صلابة الصابون المطلوبين خلال الخبرة باللمس.

بعد التأكد من صلابة الصابون نبدأ بعملية التقطيع ال قطع متساوية 5 بعرض سم* طول سم* سمك 2سم – تزيد او تنقص تلك الاطوال حسب رغبة المستهلك حيث ان نسبة من المستهلكين يرغبون الصابون بشكل مكعبات بواقه الطول بالعرض بالسماكة 7سم تتم عملية القطيع بواسطة مقصات خاصه مصنعه من مواد حاده ، يراعى الدقة بالتقطيع مع مراعاة السلامة العامة للمشغلين لماكنة التقطيع .



ثم يقوم عمال التقطيع برفع الصابون عن الأرض، ويرتب الصابون في أرض المفرش على شكل رسات يقال لها صوامع، كل صومعة تضم حوالي 24 قطعة. ثم تبدأ عملية التشبيك بأشكال مخروطية ترتفع أكثر من ثلاثة أمتار تسمى "تنانير"؛ لتسهيل عملية التجفيف



او على رفوف خشبيه خاصة و تترك لمدة تصل الى 21 يوم-30 يوم بعد عملية التقطيع حتى تجف تماما وتصبح صالحة للاستخدام بعد ذلك المرحلة الاخيرة و هي مرحلة التفتيش والتنظيف للجوانب يتم من خلال استخدام قماش رطب بالماء لصقل الزوايا و ازالة النتوات الزائدة و تجميل وتوحيد القطع بشكل متجانس يكون معدل وزن كل قطع 90 غرام تقريبا . المواد الزائد من الصابون تكون بشكل صابون مبروش اما يتم اعادتها للتصنيع او تعبأ بأكياس خاصو صابونة مبروشة تضاف الى غسيل الملابس وبالاخص إزالة الدهون والزيوت عن الملابس المتسخة.



ثم يتم تغليف قطع الصابون بورق الزبده الخاص وتغطي من كل الجوانب و يضاف اليها لبيبل خاص بالجمعية اطلقه على اسمها التجاري بعلامة تجارية خاصة بلسطينيا Palestine و يتم ترتيب وضعها بعبوات صناديق كرتونية موحدة تمهيدا لتسويقها.



الدليل التشغيلي لجمعية بيتا التعاونية للتصنيع الزراعي

يتم اخذ عينه من الكمية المصنعه و تعطى رقم و يتم الاحتفاظ بها كعينة مستقبلية لاي مراجعة من قبل التاجر او الزبون ان كان هناك شكوى او تذر عن الباضعة المنتجة للصابون لوضع المقارنة. و يتم تعبئة بطاقة التصنيع المرفقة مع العينة لضمان توثيق التصنيع و الحفاظ على الجودة لاي مراجعات مستقبلية او لاستخلاص العبر بالتطوير بعملية تصنيع الصابون و بيت حصر و توثيق أي عملية تطويرية بتصنيع الصابون لبناء تراكمي بالجودة .حيث ان كثير من الجودة وبتحسن المنتج تكون من خلال التجربة بالتصنيع .

بالمقارنة و الملاحظة المواكبة لعملية التصنيع تبين ان كل 100 كغم زيت تنتج 125 كغم صابون . و بحاجة الى 13 يوم عمل لكل مراحل التصنيع حتى الانتهاء من التغليف.

و في حال كون ان الجمعية تقوم بنشاط التصنيع لجهات اخرى من خارج الجمعية فان تكلفة تحضير طبخة صابون كأجرة عمالة تكون كما يلي:

البيان	ايام عمل	القيمة بالشيكال/ وحدة	اجمالي/شيكال
عاملات تصنيع	2	50 شيكل لكل يوم عمل	100
عاملات تقطيع	2	50 شيكل لكل يوم عمل	100
عاملات تنظيف	3	50 شيكل لكل يوم عمل	150
عاملات تغليف	5	50 شيكل لكل يوم عمل	250
عاملات تعبئة	1	50 شيكل لكل يوم عمل	50
صودا كاويه	16 كغم	6 شيكل /1كغم	100
كر كديه	اكغم	25 شيكل	25
غاز بوتغاز للطبخ	5 كغم	5 شيكل	25
استهلاك ماكنات والمقص والقوالب		100 شيكل	100
نسبة ربح للجمعية		10% من التكلفة	100
الكلفة الاجمالية			1000 شيكل
تكلفة طبخ 100 كغم زيت 1000 شيكل لصالح الجمعية بدل اجرة عاملات ومستهلكات و بالتالي كل ا كغم زيت يتطلب اجرة 10 شيكل			

الاستهلاكات

يتم استهلاك الموجودات الثابتة بطريقة القسط الثابت حسب النسب التالية:

البند	نسبة الاستهلاك السنوي
المباني	5%
أثاث مكثبي	15%
أجهزة مكتبية	20%
أجهزة وبرامج الحاسب الآلي	30%
سيارات	20%
معدات التصنيع وثلاجات	10-20%

1. يتم احتساب الاستهلاك على الموجودات الثابتة شهرياً، وتحمله كمصروف حتى تصل صافي القيمة الدفترية 4 شيكل.
2. تبدأ عملية احتساب الاستهلاك من اللحظة التي تكون فيها الموجودات الثابتة جاهزة للتشغيل أو الاستعمال .

إدارة المخزون

إذا كان المخزون يشتري في فترة زمنية ويستعمل في فترة زمنية أخرى يتوجب على المسؤول المالي والإداري أو مدير الإنتاج أن يتحقق من وجود هذا المخزون واعتماد آلية لأصرف وتكلفة المخزون والعمر الافتراضي للمخزون . ويتم التحقق من خلال الكميات الواجب توافرها كمخزون استراتيجي بالجرد الحقيقي وبمراجعة المشتريات ودفاتر المخازن وأشعارات الاستلام والمنصرف على بطاقات الصنف للوصول للرصيد الصحيح الذي يجب أن يكون في نهاية الفترة المالية.

- تقدير بضاعة آخر المدة: أن بضاعة آخر المدة تحسب بثمان التكلفة ويجب على المسؤول المالي والإداري التأكد من ذلك بمراجعة أسعار التكلفة بالشراء وكذلك يجب التأكد من استبعاد قيمة المواد والبضائع التالفة لتتخلص منها الجمعية وهذا التقدير يكون أيضاً بسعر التكلفة.
 - الجرد الفعلي للمخزن: يجب أن تقوم الجمعية في آخر السنة المالية بجرد شامل للمواد والبضائع على أن تكون هنالك رقابة مستمرة لكميات المخزون أثناء السنة المالية، ويجب على المسؤول المالي والإداري مدير الإنتاج مراعاة التالي:
1. اعداد تعليمات الجرد والتأكد من أن فريق الجرد قد قام بحصر المخزون تبعاً للتعليمات

2. فحص اسعار التكلفة وحساب القيمة والتأكد من ان كل العمليات الحسابية على كشوف الجرد قد تمت بدقة
3. اذا لم يتم الجرد في يوم واحد يجب تسديد ما يصرف من المخزون خلال فترة الجرد للاستعمال او للمخازن الفرعية ان وجدت.
4. التأكد من ان الفروق بين الجرد الفعلي والسجلات او المحاسب لا تعدم الا بعد اجراء فحص دقيق لمعرفة الاسباب وبعد موافقة مجلس الادارة على هذا الاجراء.

• الرقابة والضبط الداخلي

1. يجب ان يتم التخزين بطريقة سليمة لا تعرض المواد للسرقة او التلف المخزني.
2. ان المواد لا تصرف بدون اوامر صرف معتمدة وموقعة وفق الاصول المعمول بها بالجمعية.
3. ان الجمعية تسترد قيمة المواد والبضائع التي استلمت تالفة من الموردين او المزارعين او شركات التامين.
4. ان الجمعية تراعي اجراءات الامن والسلامة والانذار المبكر ضد الحريق والسرقة بالمخازن.

يجب على مدير الانتاج تنظيم وترتيب البضاعة في المخزن حسب نوعها وطبيعة تخزينها ومدى صلاحيتها وجودتها وتخزين البضائع سريعة التلف مثل الحليب الطازج والمواد الخام و مواد التعبئة لذلك يتوجب حفظها وتخزينها بالطريقة المناسبة والسليمة.

يجب على مدير الانتاج ان يحافظ على مخزون امان من الكميات والبضائع المخزنة لفترة تكفي تجديد ما يتم نفاذه من المخزن ومراقبة معدل دوران المخزون حسب نوع وطبيعة الاصناف سريعة الدوران بحيث تكون سهلة الوصول والاخراج وكذلك يتم عمل بطاقة لكل صنف بالمخزن ويوضح اسم الصنف ورقمه ومواصفاته حتي يسهل ادارة الاصناف كل على حدة عند تجديد الكمية اللازمة للتخزين

بطاقة الصنف: تعتبر السجل الاساسي الذي يقيد به حركة الصنف بالمخازن وارد وصادر ورصيد مع بيان الرصيد المتبقي بالمخزن عقب كل عملية صرف او اضافة مخزون اضافي

الجرد:

الهدف من الجرد هو التأكد من ان الارصدة الدفترية تطابق الارصدة الفعلية للبضائع الموجودة في المخازن ويمكن اتباع طرق الجرد التالية:

1. الجرد الذاتي:
وهو الجرد الذي يقوم به مدير الانتاج بنفسه للتأكد من مطابقة الأرصدة بالبطاقات مع الكميات الفعلية بالمخزن

2. الجرد المفاجئ:

ويقوم به المسؤول المالي والاداري او مدير الجمعية وبدون علم مدير الانتاج بعملية الجرد المفاجئ وعلى فترات غير منتظمة اثناء السنة المالية.

3. الجرد الدوري:

يتم على فترات منتظمة كل شهر او ثلاثة اشهر وعادة في نهاية السنة ويعلم بهذه المواعيد مدير الانتاج ويتم اعداد تقرير بالجرد ويعرض على المسؤول المالي والاداري وامين الصندوق لبحث اية فروق نتجت بين الارصدة في الحاسوب والارصدة الفعلية ويقوم بهذا الجرد مدير الجمعية أو مدير المشروع.

مرفقا

بعض النماذج المهمة اللازمة

كشف تسليم منتجات التصنيع من الصابون للتجار

اسم التاجر: المحافظة: المدينة:

اسم المحل: العنوان: تلفون: جوال:

الصف	وزن	عدد	سعر	اجمالي	دفعات	باقي صافي الحساب	التوقيع/المسوق
صابونه مغلفه	90 غرام						
صابون بدون تغليف	90 غرام						
صابون مكعب بدون تغليف	110 غرام						
صابون سائل	250 مللم						
صابون سائل	500 ملم						
برش صابون	1 كغم						

كشف الدوام الشهري لمشغلي وحدة تصنيع الصابون

اليوم: التاريخ:

الاسم	الوصف الوظيفي	ساعة الحضور	التوقيع	ساعة المغادرة	التوقيع	ملاحظات

رئيسة الجمعية:

امينة الصندوق:

بطاقة خلطة تصنيع الصابون

جمعية بيتا التعاونية للتصنيع الزراعي

رقم الخلطة:.....

التاريخ:.....

تحضير الخلطة(اسماء المشاركات بتحضير الخلطة):.....

نوع (اسم) الخلطة:.....

كمية الخلطة/وزن الزيت

مصدر الزيت:.....نتائج الفحص ان مجدت:.....

عدد الصابون المنتج: وزن القطعة:.....عدد القطع.....قطعة (او) وزن.....كغم.

المواد الخام المستخدمة

البيان	الوزن	المصدر
زيت		
اترونه		
مواد مضافه:.....		

ملاحظات اثناء التحضير وبعد الانتاج

تقييم منتج الصابون.....

تقييم الادوات المساعدة:.....

تقييم اجهزة التصنيع:.....